



Verein PPP Schweiz

# Public Private Partnership

Fachtagung 2011, Zürich

**serco**

Bringing service to life

## PPP aus Sicht der Industrie und der Dienstleister

### PPP in Großbritannien

- Aktuelle Situation & Trends
- Fallbeispiel I: Defence Academy
- Fallbeispiel II: Future Provision of Marine Services

Dr. Thomas Baumeyer

Serco GmbH, Bonn

## Konservativ – Liberale Koalition unter David Cameron, Mai 2010

*The Government has confirmed it remains committed to Public Private Partnerships (PPP), including those delivered via the Private Finance Initiative (PFI), and that such arrangements will continue to play an important role in delivering Britain's future infrastructure.*

Speech by The Commercial Secretary to the Treasury, Lord Sassoon at the PPP Forum annual dinner, 3<sup>rd</sup> November 2010.  
[http://www.hm-treasury.gov.uk/speech\\_comsec\\_031110.htm](http://www.hm-treasury.gov.uk/speech_comsec_031110.htm)

### Policy:

- UK seit 15 Jahren Vorreiter in PPP/PFI
- Jüngste Statements zeigen negative Einstellung zu PPP/PFI (u.a. Francis Maude, Secr. of Cabinet)
- Oktober 2010 umfangreiche Budgetkürzungen mit Auswirkungen auf PPP-Projekte
  - Private Prison Maghull, Liverpool – cancelled
  - Defence Training Review (£878m) – cancelled
  - Search & Rescue Helicopters (£325m) – cancelled
  - Building Schools for Future – largely cancelled

## Partnerships UK (PUK):

- In Infrastructure UK (IUK) umgewandelt und in HM Treasury (HMT) eingegliedert, Juli 2010
- „*National Infrastructure Plan 2010*“, Government's vision for infrastructure:
  - Energy
  - Transport
  - Digital Communications
  - Flood Management, water and waste
  - Intellectual capital

[www.hm-treasury.gov.uk/ppp\\_national\\_infrastructure\\_plan.htm](http://www.hm-treasury.gov.uk/ppp_national_infrastructure_plan.htm)

## Treasury Infrastructure Finance Unit (TIFU):

- Etabliert als Reaktion auf Finanzkrise – inzwischen eingestellt
- Betreut nur noch „*Great Manchester Waste PPP*“
- NAO lobt Rolle des TIFU als stabilisierendes Element im PPP-Markt

## Freedom of Information (FOI):

- FOI – Veröffentlichung aller PPP-Verträge und Ausschreibungsunterlagen

## Accounts:

- Signifikante Veränderung in der Art der PPP-Finanzierung
- Seit April 2011 keine separaten PFI-Kredite mehr
- Veränderungen in der Bilanzierung von PPP's (IFRS, Eurostat/ESA95)

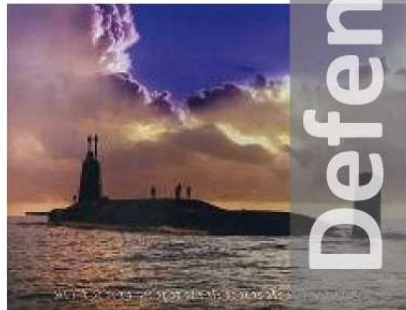
## PPP - Pipeline:

- Laufende Projekte verzögert (z.B. *Suffolk Waste*)
- Pipeline verkleinert – nur wenige neue Projekte angestoßen
- Reduzierung erwartet aber höher ausgefallen
- Paradigmenwechsel in naher Zukunft nicht erkennbar

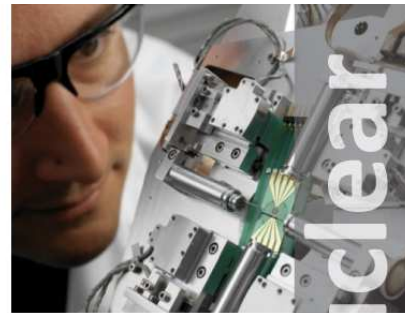
# Serco – Service Company



Defence & Security



Civil Government



Science & Nuclear



Transport





# Serco GmbH



Integrated Services



Engineering



Technischer Support



Training



IT-Services

Serco GmbH  
Justus-von-Liebig-Str. 18, 53121 Bonn  
Tel: +49 (0)228 6681-0 Mail: info@serco.de  
[www.serco.de](http://www.serco.de)  
[www.serco.com](http://www.serco.com)

## Joint Services Command Staff College (JSCSC)



- PFI – Projekt  
(Planung, Bau, Finanzierung und Betrieb)
- Vertrag 1998 – 2028
- ~90 m£ Invest
- ~12 m£ p.a. Servicevertrag bis 2028
- ~150 Mitarbeiter Serco

### Unterstützungsleistungen und Ausbildung

- Gestellung akademischer Lehrkräfte für die Vermittlung nicht-militärischer Lehrinhalte
- Elektronische Medien, IT-Service, Kommunikation
- Bibliothek
- Verpflegungsdienste
- Administrative und sonstige Leistungen
- Liegenschafts- & Gebäudemanagement
- Reinigung und Abfallentsorgung
- Sicherheit

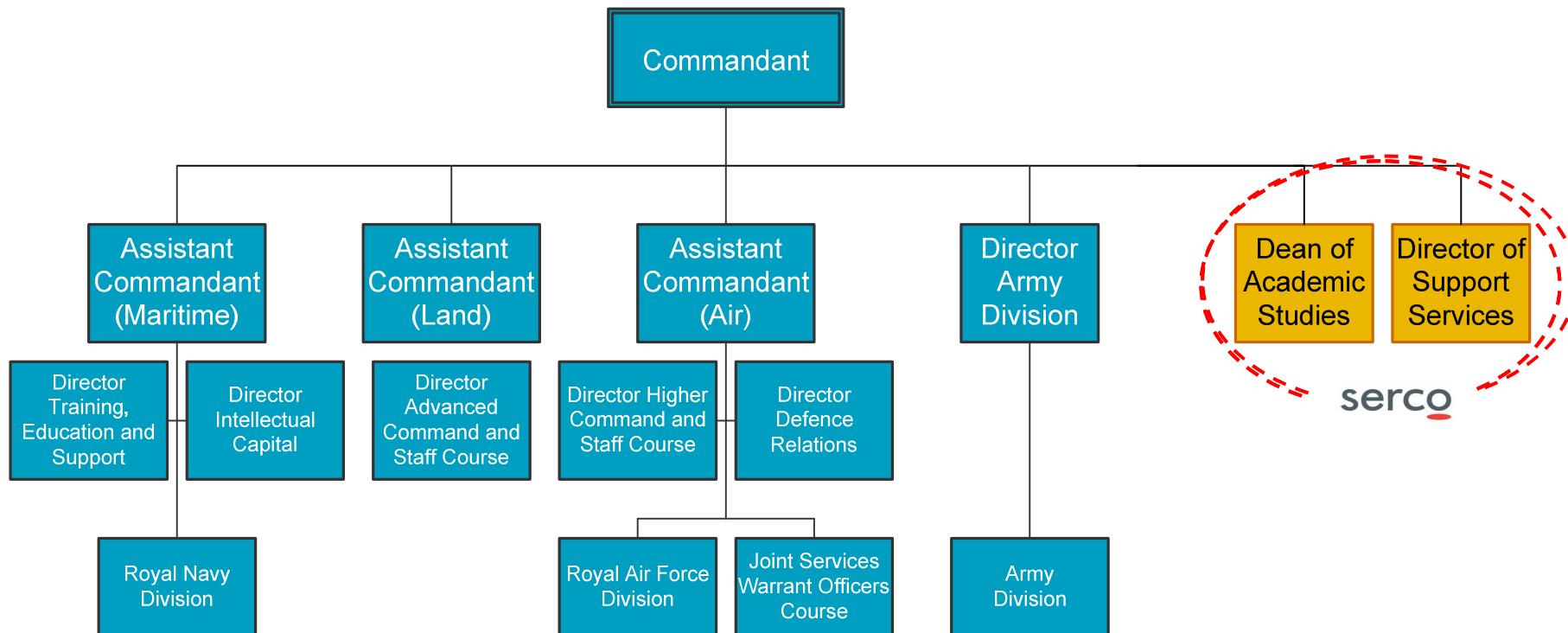
## Joint Services Command Staff College (JSCSC)



- 8 Auditorien
  - 67 Seminarräume
  - Bibliothek/Mediathek
  - 150 Diensträume
  - 483 Einzelappartements
- 290 Familienwohnungen
  - Speisesaal mit 450 Plätzen
  - 2 Bars, 6 Cocktail-Räume
  - Sportanlagen, Sporthallen, 6 Squash-Courts

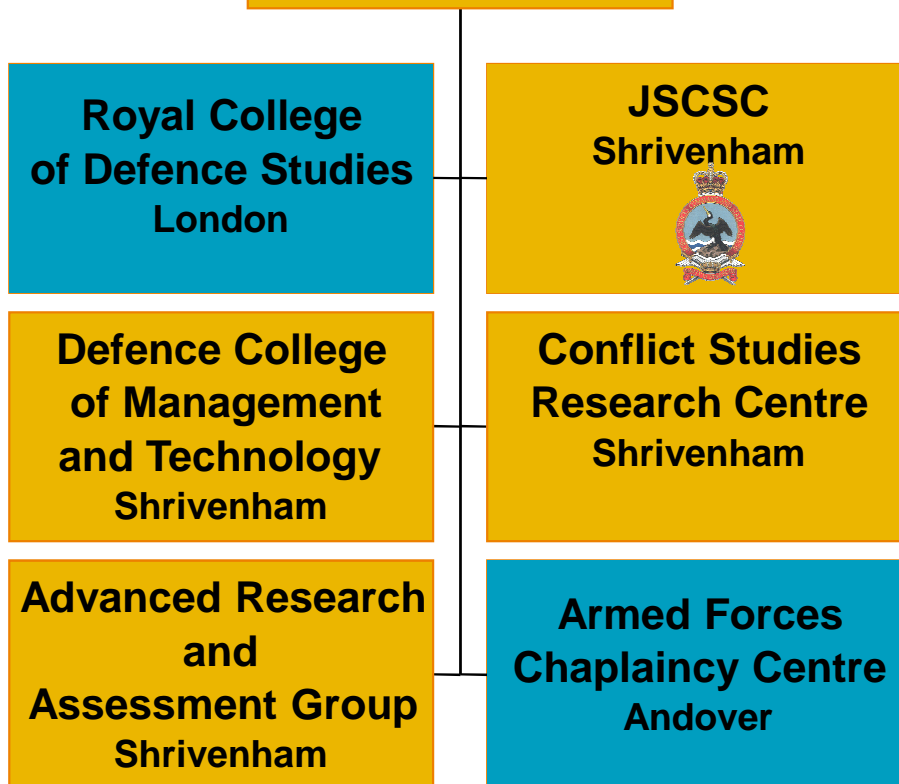


## Joint Services Command Staff College (JSCSC)





## Defence Academy Shrivenham



## Defence Academy Campus Integrator

- 2005 – 2008 Baumanagement  
Sanierung & Neubau durch Serco
- Investitionen 125 m£ (kein PFI)
- ~14 m£ p.a. Servicevertrag bis 2028
- ~170 Mitarbeiter Serco  
*Defence Academy gesamt 320 Mitarbeiter*
- Servicevertrag
  - Facility- & Liegenschaftsmanagement
  - Administration
  - Logistik
  - IT-Services
  - Catering
  - etc.

**FPMS – 15 Jahres PFI-Vertrag mit Gesamtvolumen 1 Mrd. £  
Basierend auf Service Verträgen der Serco Denholm seit 1996 in  
Portsmouth, Devonport und Faslane (Clyde)**

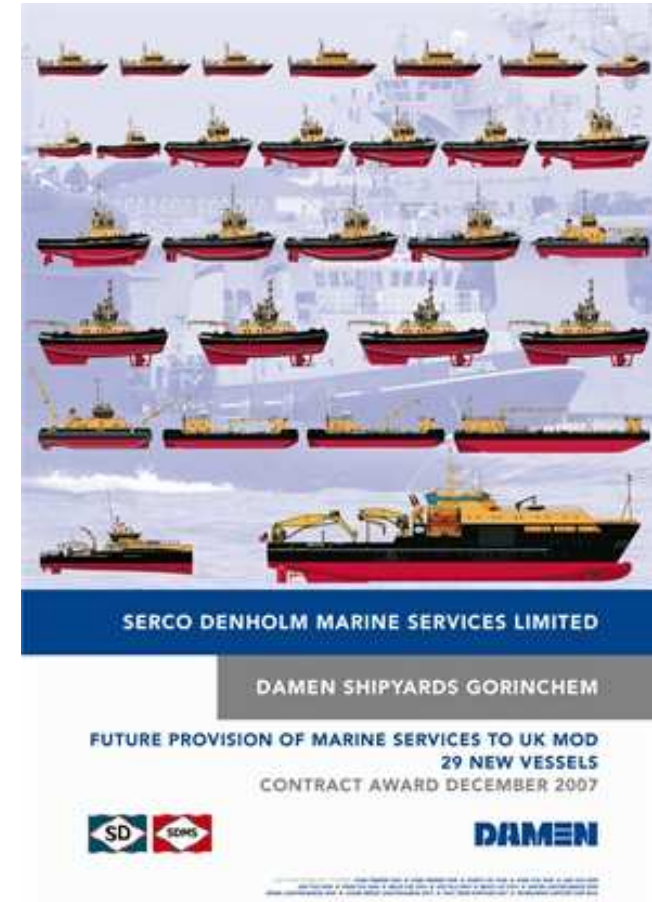


## Leistungen:

- Unterstützungsleitungen der Royal Navy
- Management von 129 Schiffen
- Betriebsstofftransporte
- Schlepper und Barkassen
- Weltweiter Transport von Military Mooring & Traget Systems sowie Navigationshilfen

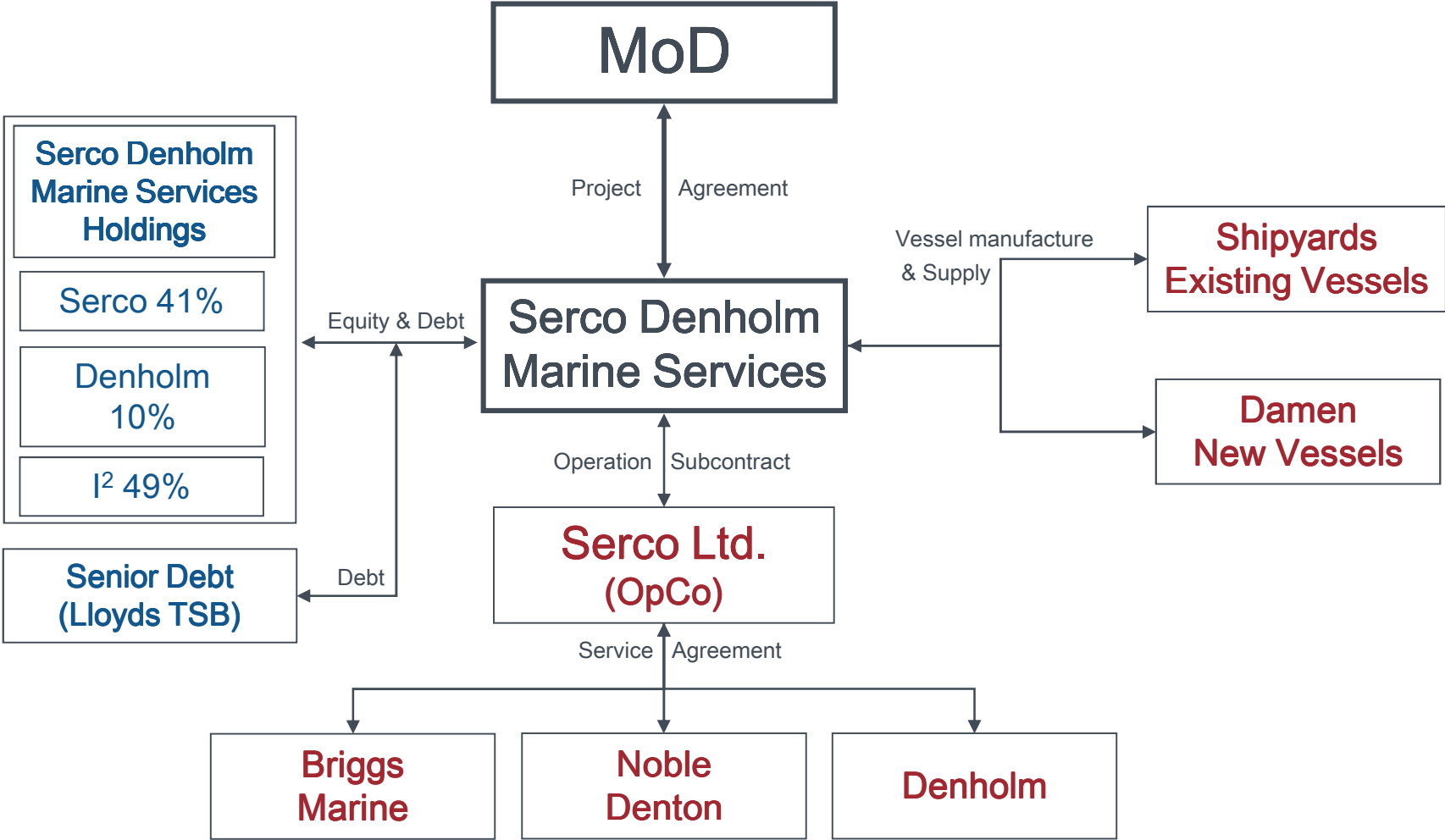
## Besonderheiten:

- Übernahme von 250 Mitarbeitern Royal Maritime Auxiliary Services
- Übernahme von 100 Schiffen, Moorings und Hilfsmitteln von Royal Navy
- Investition in 29 neue Schiffe und Ersatz von 30 Mooring-Systemen  
(Investitionsvolumen: 150 Mio £)





# Future Provision of Marine Services (FPMS-PFI)



- PPP – Markt in UK hat an Schwung verloren
- Paradigmenwechsel in PPP-Politik durch konservativ-liberale Regierung
- Bedarf an Infrastrukturprojekten nach wie vor hoch
- Suche nach neuen Finanzierungsformen und neuen Modellen
- PPP & Outsourcing nach wie vor (politisch) gewollt  
(stärkere Beteiligung privater an öffentlichen Dienstleistungen)

↪ „Prinzip PPP“ bleibt, aber Modalitäten werden überarbeitet

## Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Dr. Thomas Baumeyer

Business Development

Serco GmbH

Justus-von-Liebig Str. 18

53121 Bonn

T: +49 (0)226 6681 236

M: +49 (0)1761 6681 514

E: [thomas.baumeyer@serco.de](mailto:thomas.baumeyer@serco.de)

