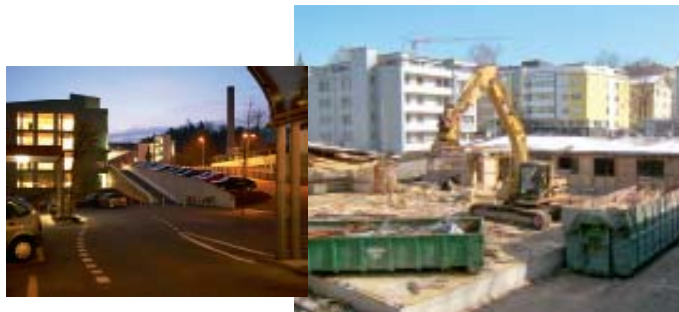
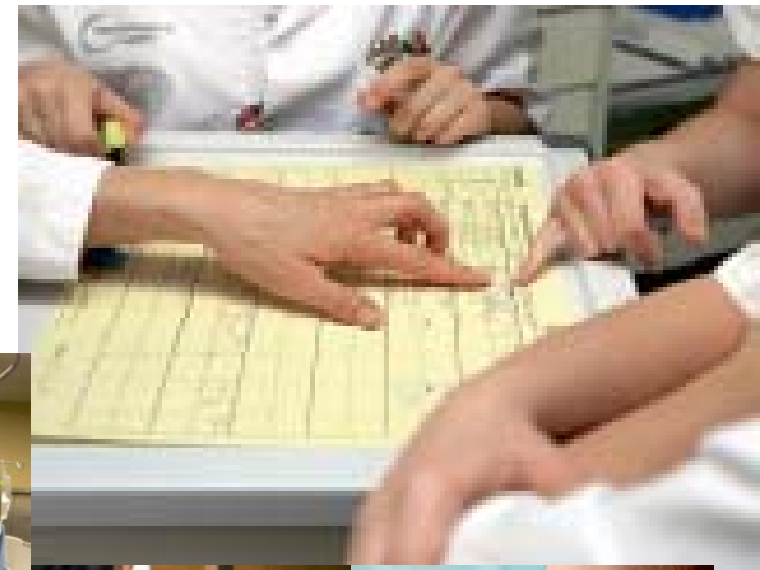


PPP im Gesundheitswesen

Partnerschaften und erste Erfahrungen des LUKS



Inhalt

- Das Luzerner Kantonsspital (LUKS)
- Radiologie Luzern Land AG
- Akademie für Medizinisches Training und Simulation (AMTS)
- Weitere Partnerschaften

Das Luzerner Kantonsspital

Gesetzlicher Rahmen LUKS

- Öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit
- Kantonale Behörden mit abgestuften Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten
- Organe: Spitalrat (strategische Unternehmungsführung), Direktor/Direktorin operative und betriebliche Leitung
- Unternehmerische Tätigkeit unter Rahmenbedingungen möglich

Gesetzlicher Rahmen LUKS

- Dotationskapital
- Beitrag Kanton ohne Nachtragskreditmöglichkeit
- Einbehaltung Betriebsgewinn, Vortrag Betriebsverluste auf neues Jahr
- Eigentum Spitalbauten beim Kanton
- Betriebseinrichtungen im Eigentum LUKS
- Haftung: LUKS haftet für Verbindlichkeiten ausschliesslich mit eigenem Vermögen

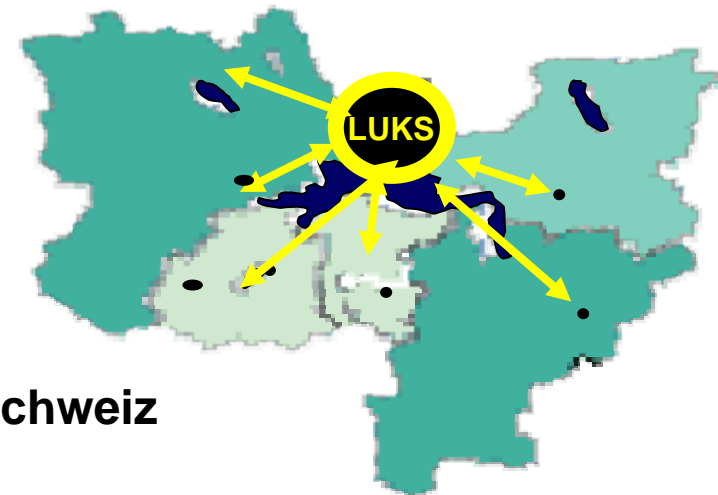
Leistungsauftrag Luzerner Kantonsspital

- Medizinisch hochstehende Grund- und Zentrumsversorgung (365 Tage rund um die Uhr)
- Medizinisches Kompetenzzentrum mit allen dazu notwendigen Fachgebieten, speziell am Standort Luzern
- Wichtigstes Aus- und Weiterbildungsspital der Zentralschweiz

Netzwerk in der Zusammenarbeit

LUKS S-W (Beispiele)

- Radiologie
- HNO
- Kardiologie
- Urologie
- Labor
- Traumatologie
- Viszeralchirurgie (spezielle)
- Neonatologie
- Unfallchirurgie (spezielle)
- Spezialfragen (z.B. Infektiologie)
- Tumorboard / Onkologie
- Arbeitsmedizin
- Rettungsdienst 144
- Ökonomie (z.B. Spitalinformatik)
- Aus-, Weiter- und Fortbildung



Zentralschweiz

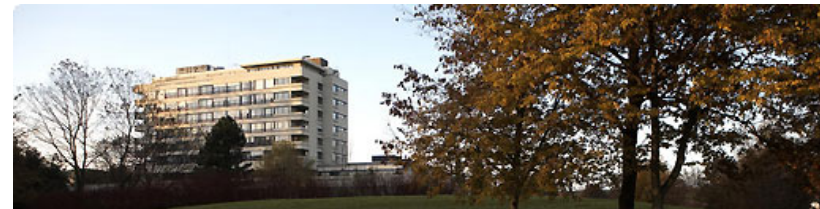
Umfassende Zentrumsleistungen für öffentliche und private Spitäler (Bsp. Chirurgie, Medizin, Kinder, Augen, Radio-Onkologie usw.)

Leistungsvereinbarungen mit einzelnen öffentlichen und privaten Spitälern (z.B. Hand- und Plastische Chirurgie, Radiologie, Urologie, Labor, Pathologie, Hygiene, Infektiologie, Onkologie usw.)

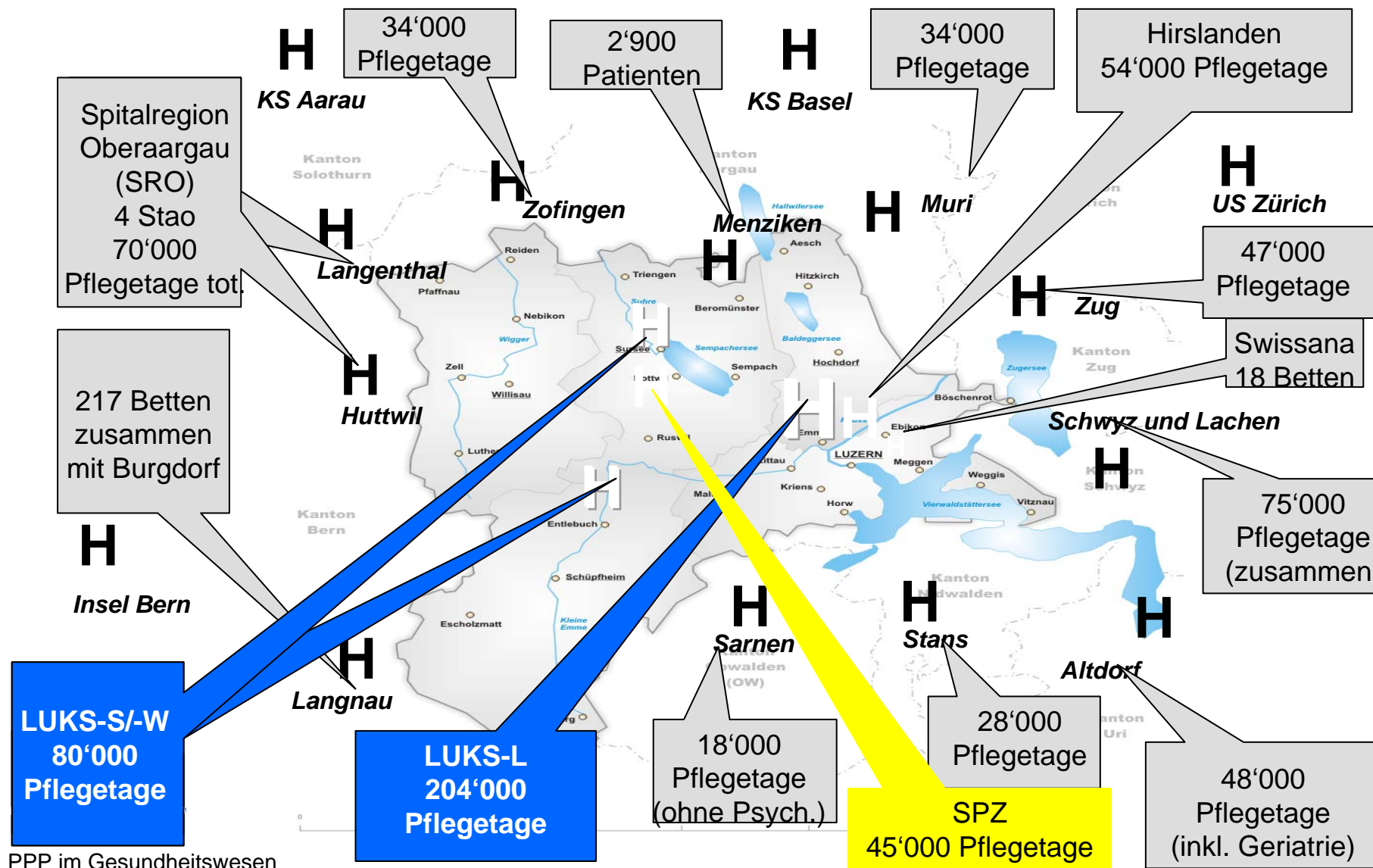
Leistungsauftrag Luzerner Kantonsspitals

- Lehre und Forschung in enger Zusammenarbeit mit den Universitäten und der Industrie
- Versorgung von Patientinnen und Patienten im Katastrophenfall
- 5'000 Mitarbeitende, Umsatzvolumen rund 600 Mio. Franken, jährliche Bauinvestitionen zwischen 40-60 Mio. Franken, medizinisch technische Investitionen rund 25 Mio. Franken

Ralula AG (Radiologie Luzern-Land AG)



LUKS und Mitbewerber/Partner



Vorgeschichte



Ausgangslage

- SPZ: Will Anerkennung als Akut- und Rehabilitationsklinik auf der Spitalliste
- LUKS: Investitionsbedarf Magnetresonanz-Tomograph (MRT) CHF 2.3 Mio./Bau CHF 1 Mio. in Sursee. Will kein zusätzliches Akutspital neben LUKS sowie Hirslanden
- LUKS-SPZ: Wollen "Marktabstottung" Radiologie auf Luzerner Landschaft

Zielsetzung Radiologieverbund

- Verhinderung Markteintritt privater Drittanbieter und Eigenlösung LUKS Sursee (2 MRT anstelle 4!) und damit Verhinderung Mengenausweitung
- Notwendige MRT-Infrastruktur am LUKS Sursee und wirtschaftlicher Betrieb im Verbund mit dem SPZ
- Optimale Dienstleistungsqualität für Patienten und Zuweiser
- Potenzial für weitere Kooperationen

Lösungsvarianten Radiologieverbund

1. Finanzierung, Einmietung und Betrieb durch SPZ im LUKS Sursee
2. Gründung und Betrieb MRT über eine gemeinsame Tochtergesellschaft. Einmietung und Betrieb im LUKS Sursee durch die Tochtergesellschaft.

Lösung Radiologieverbund

- Gründung einer gemeinsamen Aktiengesellschaft, weil:

Gleichgewicht zwischen organisatorischer Verflechtung und rechtlicher Verknüpfung

Gemeinsames unternehmerisches Ziel

Obligationenrecht gibt bereits wichtige Eckpunkte vor gegenüber
Zusammenarbeitsvertrag

Rahmenbedingungen

- Bewilligung Beteiligung durch Kanton und Verwaltungsrat SPZ bzw. Spitalrat LUKS
- AG mit AK von CHF 0.5 Mio
- Bankfinanzierung Investition mit je ½ Kreditsicherungsgarantie seitens SPZ und LUKS
- Regelungen
 - Statuten
 - Aktionärsbindungsvertrag
 - Zusammenarbeitsvertrag

Rahmenbedingungen

Bestimmungen Aktionärsbindungsvertrag, wie z.B.

- Vorhandrecht / Vorkaufsrecht
- Stimm- und Wahlrecht
- Verwaltungsrat und Geschäftsleitung
- Dividendenpolitik
- Konkurrenzverbot und Exklusivität
- Konventionalstrafe
- Schlichtungs- und Schiedsgerichtsverfahren
- Überbindung Vertrag an Rechtsnachfolger

Rahmenbedingungen

Bestimmungen Zusammenarbeitsvertrag (Aufgabenteilung SPZ und LUKS), wie z.B.

- Investition
- Betrieb
- Personal
- Betriebskommission
- Wartung und Support

Rahmenbedingungen

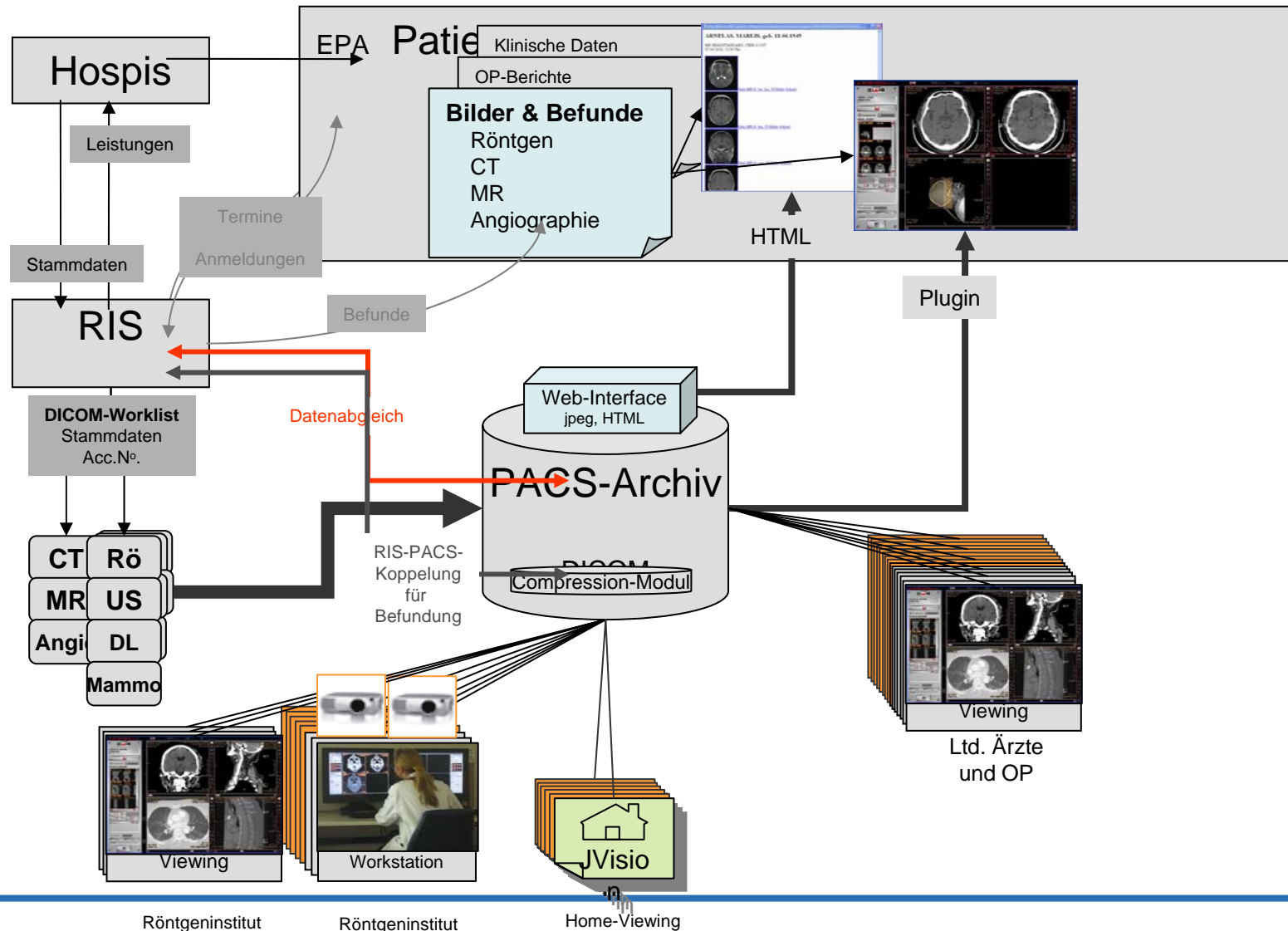
Bestimmungen Zusammenarbeitsvertrag (Aufgabenteilung SPZ und LUKS), wie z.B.

- Strategie und Marketing
- Leistungsabrechnung und Administration
- Kosten-Verrechnung Ralula <-> SPZ <-> LUKS
- Haftung

"Win-Win" und Erfahrungen

- Imagegewinn LUKS und SPZ
- gegenseitige Nutzung von Synergien/Know how-Transfer
- Ausgesprochen gute Zusammenarbeit VR, Betriebskommission, Radiologie-Teams SPZ und LUKS Sursee
- Handlungsspielraum VR/GV/GL gegeben
- Ralula AG liegt über Businessplan
- Neu zuweisende frei praktizierende Ärzte gewonnen
- Kein Konkurrenzeintritt absehbar
- Echte Partnerschaft mit Blick auf die Gesamtzielsetzung verlangt „Opferbereitschaft“ und möglichst den Konsens

"Win-Win" und Erfahrungen



"Win-Win" und Erfahrungen

- Grösste Enttäuschung santésuisse (Versicherer):
Innovation/Nutzung Synergie bzw. Verhinderung
Mengen ausweitung (2 MRT anstelle 3 bzw. 4) wurde mit
Taxpunkt wertsenkung von $-.94$ auf $-.84$ pro Leistungseinheit
bestraft!
- Vertrauensvolle, verlässliche Partner (Menschen) machen den
Erfolg aus!

Zusammenarbeit SPZ-LUKS erweitert/geplant

Schweizer Wirbelsäulen- und Rückenmarkzentrum, Radiologie Luzern
Land AG, Schmerzmedizin, Hygiene/Infektiologie, Kardiologie, amb.
Herz-Rehabilitation, Urologie, Gastroenterologie... – Geplant:
Sportmedizin, Palliativ-Medizin, Apotheke, Anästhesie/OP...



SWRZ SCHWEIZER WIRBELSÄULEN- UND
RÜCKENMARKZENTRUM



Akademie für Medizinisches Training und Simulation (AMTS)



Ausgangslage

- Alte Frauenklinik LUKS (Baujahr 1903): Leerstand seit 2001, sehr schlechter Bauzustand, Nutzfläche 4 600 m², zentrale Situierung im LUKS-Areal
- Dringender Raumbedarf LUKS
- Langfristig keine finanziellen Mittel im Finanz- und Aufgabenplan des Kantons
- Zone für öffentliche Zwecke -> zweckgebundenes Verwaltungsvermögen -> Verkauf/Baurecht problematisch

Lösung (Inhabermodell)

- Langfristige Vermietung Gebäude im aktuellen Zustand an AMTS
- Sanierung Gebäude durch AMTS nach deren Bedürfnisse in Abstimmung mit dem Vermieter bzw. Auflagen
- Nutzung Gebäude AMTS für eigene Zwecke (Medizinisches Training und Simulation) sowie Untervermietung an Dritte, im Besonderen an LUKS

Rahmenbedingungen

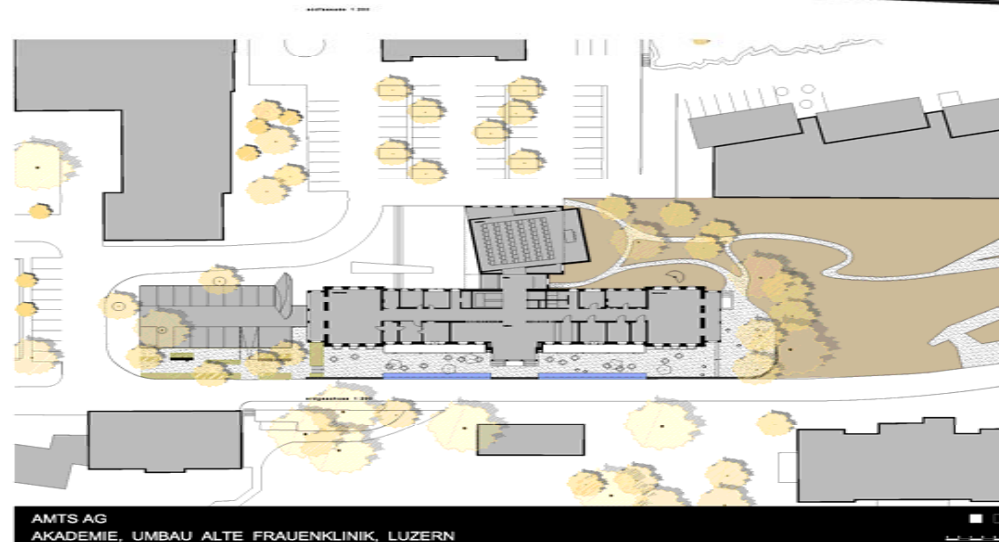
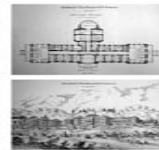
- Gründung einer AG (AMTS) mit VR-Einsatz Kaderarzt LUKS
- Vermietung alte Frauenklinik an AMTS für 30 bzw. 40 Jahre (einseitige Erklärung), Jahreszins indexiert
- Rückfall nach 30/40 Jahren an Kanton ohne Entschädigung
- Vormieterrecht LUKS, Untermieter im medizinisch-therapeutischen Bereich zu bevorzugen, keine Konkurrenzsituation zum LUKS erlaubt
- Bezug Zusatzleistungen AMTS zu marktüblichen Preisen beim LUKS

Rahmenbedingungen

- Vermieter Kanton nur für Unterhalt Rohbau verantwortlich
- kein Entschädigungsanspruch AMTS bei vorzeitiger Mietauflösung bei Eigenverschulden oder Verlangen durch die AMTS-Mieterschaft
- Vorzeitige Auflösungsmöglichkeit seitens des Kantons bei Eigenbedarf des LUKS (Kündigung 2 Jahre) -> Regelung für Investitionsschutz AMTS
- "Mietzinsbremse" AMTS gegenüber LUKS
- Diverse Auflagen

Akademie für Medizinisches Training und Simulation (AMTS)

Text block containing project details and specifications.



"Win-Win" und Erfahrungen

- Sanierung ohne Unternehmerrisiko für LUKS
- keine Kapitalbindung LUKS
- Imagegewinn Kanton, LUKS und AMTS
- Attraktive Ansiedlung mit qualifizierten Arbeitsplätzen
- gegenseitige Nutzung von Synergien/Know how-Transfer

"Win-Win" und Erfahrungen

- PPP-Lösung für Kanton/LUKS dürfte teurer sein
- Unternehmerrisiko AMTS erheblich
- "Der Teufel liegt im Detail"

Weitere Beispiele

**z.B. am Markt bestens etablierte,
medizinisch und wirtschaftlich erfolgreiche
Institute** (Pathologie, Radio-Onkologie, Labor, Mikrobiologie...)



PPP seit 6 Jahren
praktiziert:

Augenzentrum
Zentralschweiz
(LUKS mit Augen-
tagesklinik in Sursee)

z.B. SteriLog (BBraun-LUKS)



Herzlichen Dank!

