



Verein PPP Schweiz

SIEMENS

HERKULES

PPP Bundeswehr

Modernisierung der ITK-Infrastruktur



BWI

Peter Blaschke

**Vorsitzender der Geschäftsführung
BWI Informationstechnik GmbH**

Zürich - 4. März 2011

- Der Partner Bundeswehr
- Das Projekt HERKULES
- Handlungsbedarf
- Projektstruktur
- Lösungen
- Wirtschaftlichkeit & Nutzen
- Lessons Learned
- Zusammenfassung



Bundeswehr ist:

- Heer, Luftwaffe, Marine
Sanitätsdienst, Wehrverwaltung,
Verwaltung, Rüstung, SKB* ...
- 1'500 Standorte in Deutschland
- 375'000 Mitarbeiter
- 140'000** Arbeitsplätze
- 300'000** Telefone
- 45'000** SAP Nutzer
- Haushalt 2010: EUR 31,1 Mrd.

*Streitkräftebasis ** Ziel-/Werte HERKULES

Das Projekt HERKULES



Situation der Bundeswehr in 2000



Bisherige, alte Software kaum noch beherrschbar



Hardware / Systemplattformen stark heterogen



Redundante nicht harmonisierte Netzwerke

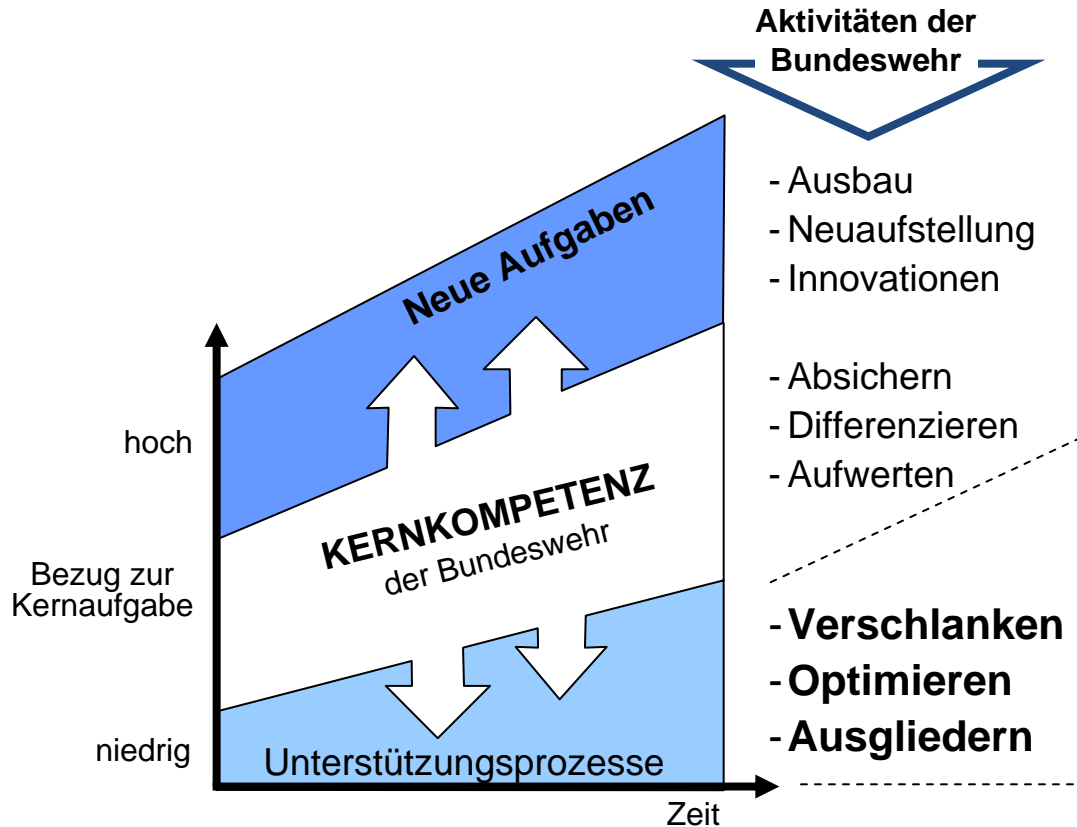


Multiple Verantwortungen

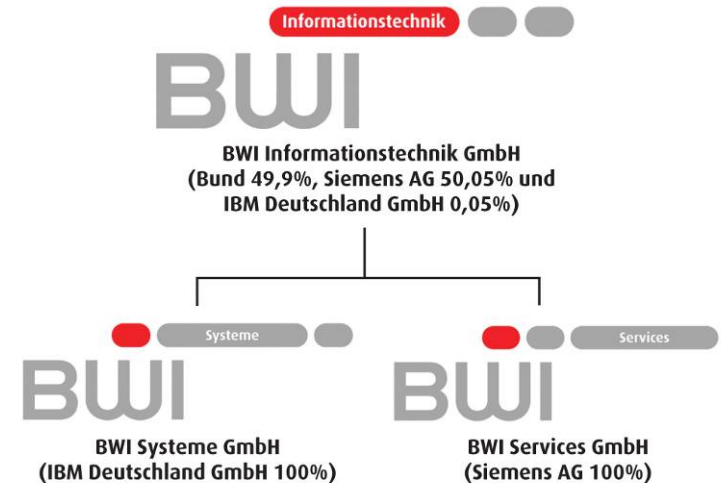


Bw kommt zur Überzeugung, eine moderne effiziente Infrastruktur aus eigener Kraft nicht erreichen zu können

Konzentration auf die Kernaufgabe



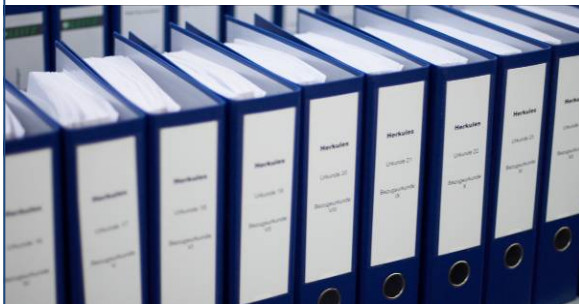
Die Lösung für die Bundeswehr ist ein Leistungsverbund unter der Führung der Siemens AG



Vereinbarung und Gründung der PPP

VERTRAG

- Politische Initiative der Bundesregierung
- Europaweite Ausschreibung
- 17'000seitiger Vertrag mit Siemens und IBM
- 10 Jahre, 7,1 Mrd. Euro



LEISTUNGEN

- 140'000 Arbeitsplätze
- 300'000 Telefone
- Modernisierung der Daten- und Kommunikationsnetze
- Zentraler User Help Desk
- SAP und Rechenzentren



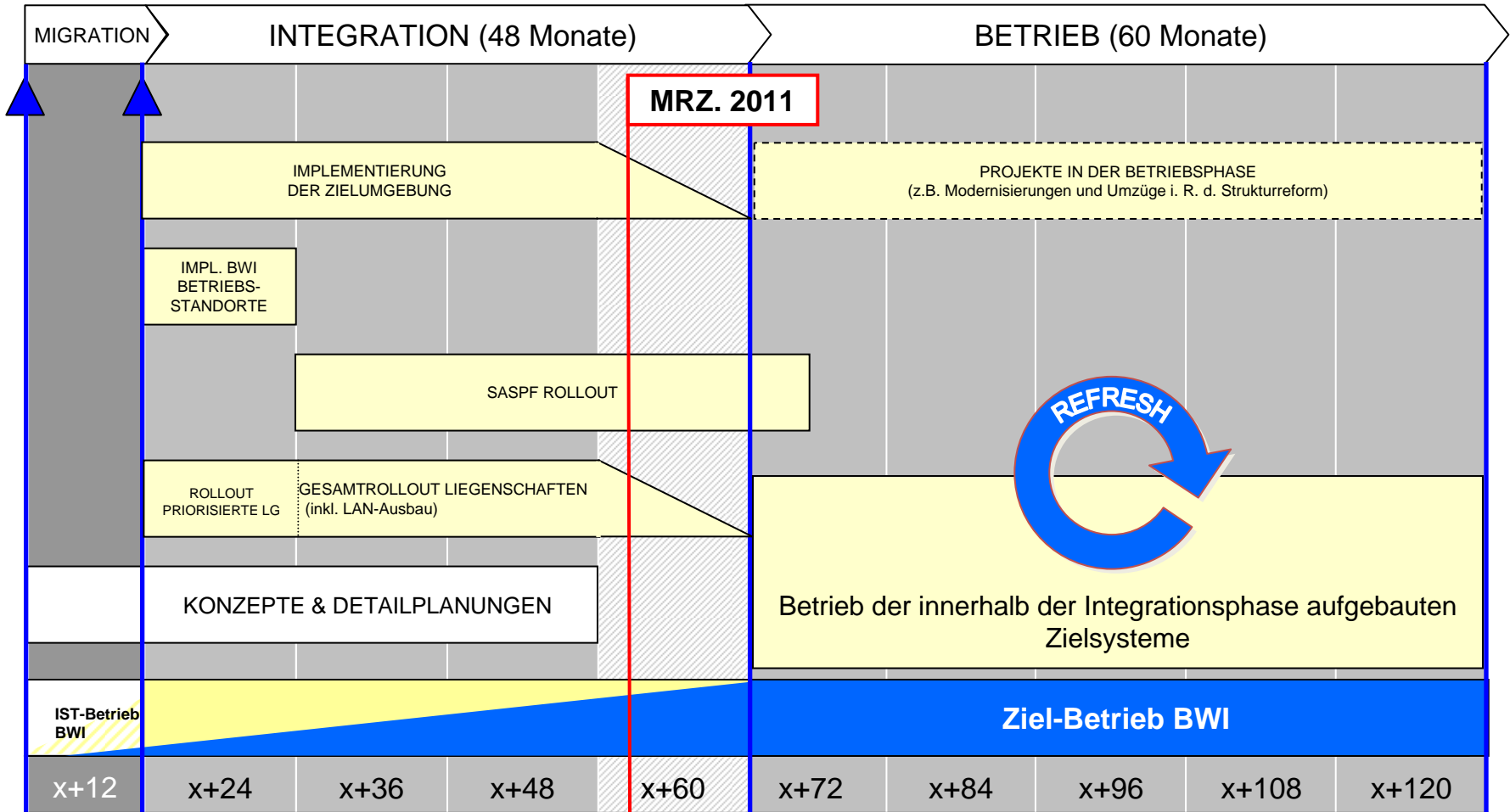
UNTERNEHMEN

- 850 (1'350) angestellte und 1'100 (1'500) gestellte MA
- 5 Regionen, 21 Service Center, 4 UHD, 10 A&V
- Hauptsitz in Meckenheim bei Bonn (Gesamtzahl im Leistungsverbund)



Informationstechnik
BWI

Gesamtdurchführungsplan



Moderne ITK-Infrastruktur als technischer Teil der Lösung ...

- **MODERNISIERUNG** der Desktop Arbeitsplätze (plus Refresh)
- Aufbau und Bereitstellung eines modernen und **REDUNDANTEN** Kommunikations- und Datennetzes
- Einrichtung eines **ZENTRALEN** User-Help-Desks
- Rollout einer **UMFASSENDEN** SAP-Lösung
- **TRANSFORMATION** der Rechenzentren in eine technisch leistungsfähige und wirtschaftliche Architektur
- **ERHÖHUNG** der IT-Sicherheit



... und **PPP** als ergänzender Lösungsbaustein !



SIEMENS

- Aufbau einer **EIGENSTÄNDIGEN** IT-Gesellschaft
- **ZUGANG** zu moderner Technologie und Best Practice der Industrie
- Bessere **PLANBARKEIT** und Verteilung der Kosten
- Angepasste **FINANZIERUNG** durch Beteiligung der Wirtschaft
- **BESCHLEUNIGTE REALISIERUNG** bei verringertem Umsetzungsrisiko
- Berücksichtigung von sinnvollen **RÜCKFALLPOSITIONEN**



Wirtschaftlichkeit & Nutzen

Zeiteinsparung durch Vermeidung zeitaufwendiger Einzelvergabe und Schnittstellenproblematik		Verantwortung aus einer Hand
Spezialisierte Fähigkeiten bieten Optimierungsspielraum vom jew. Partner		Konzentration auf jew. Know-how
Finanzielle Beteiligung beider Seiten		Anreizstrukturen zur Projektrealisierung + Wirtschaftlichkeit
Risikoverteilung nach Einflussmöglichkeiten		Vertragliche Kompetenzregelung
Beibehalt der Kontrolle über die Leistungen		Konzentration auf Kernkompetenzen seitens der öffentlichen Hand
Transparenz während des gesamten Projektes		Kunde = Gesellschafter
Möglichkeit zur Modernisierung		PPP als Chance oder Ansatz zur Optimierung

HOHE KOMPLEXITÄT

- Transparenz erspart Annahmen
- Projektmanagement-Fähigkeiten muss auf beiden Seiten vorhanden sein
- Change Management muss begleitend wirken



UNTERSCHIEDLICHE KULTUREN

- Cultural Change Programm schafft Offenheit und startet neue gemeinsame Kultur
- Der Industriepartner darf nicht zum „besseren Amt“ werden



TRANSPARENTES RISIKO

- Risiko verlagern kostet Geld, Risiko managen schafft Mehrwert
- Die Pflichten des Kunden, sowie Sanktionen bei Nichterbringung (auch verspätet) sollten klar beschrieben sein



ANFORDERUNGEN ÄNDERN SICH

- Da sich Anforderungen und Prioritäten über einen langen Zeitraum auch ändern können, sollte ein Prozess es ermöglichen diese Veränderungen mit möglichst geringem administrativem Aufwand flexibel zu halten



- HERKULES ist eine kombinierte Lösung aus moderner ITK und PPP
- Durch PPP ist die Modernisierung der Bundeswehr erst umsetzbar geworden
- HERKULES ist ein „Blueprint“ für den IT- und PPP-Markt
- Bausteine aus HERKULES sind übertragbar und anpassungsfähig
- HERKULES ist erfolgreich !



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !